

Portrait / Profile



PHILIPPE BARRE,

Fondateur de Darwin
Founder of Darwin

L'ENTREPRENEUR DÉFRICHEUR

Parfois qualifié de doux rêveur, Philippe Barre n'en a pas moins de la suite dans les idées. À 15 ans, il propose à la mairie d'Arcachon, avec une bande de copains, de transformer une patinoire abandonnée en skatepark. Il essuie un refus cinglant. *« La frustration a été créatrice puisque, vingt-trois ans plus tard, ma première réalisation avec Darwin a été d'installer un skatepark »*, devenu le premier de France. À 45 ans, ce « chef d'entreprise iconoclaste » mêle toujours avec succès l'utopie et la réalité.

Un projet de vivre ensemble

Adepte des aventures collectives, il lance en 2007 un projet de réhabilitation urbaine dans une caserne désaffectée à Bordeaux. En dix ans, Darwin est devenu un des premiers espaces de coworking en France, génère plus de 50 M€ de chiffre d'affaires et emploie 600 personnes. Sur 45 000 m², le site accueille 260 entreprises, une cinquantaine d'associations, 15 000 usagers par semaine, une pépinière de start-up, de l'hébergement d'urgence pour les sans-abri, le plus grand restaurant bio de l'Hexagone, un million de visiteurs par an, etc. *« Darwin est avant tout un projet de vivre ensemble, le refus de ranger la vie dans des cases séparées. C'est tout un écosystème qui prend en compte les impacts sociaux, culturels et écologiques. »*

La dimension environnementale tient une place à part dans le parcours de Philippe Barre, inspiré au premier chef par Nicolas Hulot. *« Passionné de surf, j'ai grandi avec Ushuaïa et pris conscience qu'il était vital de préserver la nature. »* À Bordeaux, il met ses convictions en pratique. Darwin émet cinq fois moins de CO₂ qu'un site classique, recycle 80 % de ses déchets et fonctionne entièrement avec une électricité 100 % renouvelable.

Un modèle qui fait des émules

Darwin associe ainsi l'économie circulaire et la mutualisation des compétences. La mixité des usages et le décloisonnement des fonctions sont au cœur d'un projet qui veut remplacer la compétition exacerbée par la coopération et redonner un sens à la vie locale. En ébullition permanente, ce modèle inédit engrange les réussites et suscite l'engouement. *« Il n'est pas question de créer une franchise Darwin. Ce serait en contradiction avec l'essence même du projet, qui repose sur la volonté des acteurs locaux. »* Mais Philippe Barre est soucieux de partager le savoir-faire et l'expertise des Darwiniens, qu'il assimile à *« un logiciel libre de la transition écologique et de la réhabilitation urbaine »*. Les émules de Darwin doivent être prêts *« à résister en permanence à la broyeuse dogmatique, administrative et spéculative. Cela suppose non seulement de la ténacité et de l'énergie, mais aussi de la transparence et de la créativité »*.

PARCOURS/ CAREER PATH

2005

Création d'Evolution, un incubateur de projets de développement durable et de transition écologique sur des lieux emblématiques, berceau de Darwin.

Creation of Evolution, an incubator of sustainable development and ecological transition projects in emblematic locations, the starting point for Darwin.

2007

Création d'Archipel, un fonds d'investissement qui lève 3,5 M€ pour installer Darwin Écosystème sur le site de l'ancienne caserne Niel, à Bordeaux.

Creation of the Archipel investment fund, which raises €3.5 million to set up Darwin Ecosystème on the site of the old Niel barracks in Bordeaux.

2010

Première installation de Darwin avec le skate-park, avant l'arrivée des entreprises en 2012. Darwin completes its first facility, a skate park, followed by the arrival of companies in 2012.

2017

Création d'un partenariat stratégique entre Evolution et Omnes. Evolution and Omnes form a strategic partnership.

ZOOM/FOCUS

OUVRIER DE NOUVELLES PERSPECTIVES

En juin 2017, Omnes, via son fonds Construction Énergie Plus, et Evolution, l'incubateur de Darwin, concluent un partenariat à travers La Foncière des Lunes pour développer des projets locaux à hauts standards écologiques. L'objectif est de soutenir Darwin Écosystème mais aussi d'autres projets de réhabilitation à Bordeaux, Paris et ailleurs.

OPEN UP NEW PROSPECTS

In June 2017, Omnes, through its Construction Energie Plus fund, and Evolution, the Darwin incubator, signed a partnership via La Foncière des Lunes to develop local projects with high environmental standards. The aim is to support Darwin Ecosystème together with other renovation projects in Bordeaux, Paris and elsewhere in France.

THE TRAIL-BLAZING ENTREPRENEUR

Though sometimes seen as a bit of a dreamer, Philippe Barre knows exactly what he wants. At the age of 15, with a group of friends, he submitted the idea of converting an abandoned ice rink into a skate park to the town hall of Arcachon. The town hall quickly sent him packing. *"The frustration proved creative, as 23 years later my first achievement with Darwin was to create a skate park"* – the first in France. Now 45, the "iconoclastic company manager" is still successfully blending utopia and reality.

Community harmony

A fan of collective initiatives, in 2007 he launched an urban renovation project in an abandoned military barracks in Bordeaux. In ten years, Darwin has become one of the foremost co-working spaces in France, generating €50 million in revenue and employing 600 people. The 45,000 m² site is home to 260 companies, 50 organisations, 15,000 users a week, a start-up incubator, emergency housing for the homeless, the largest organic restaurant in France and one million visitors a year. *"Darwin is first and foremost about community harmony, the refusal to pigeonhole life. It's a complete ecosystem mindful of social, cultural and ecological impacts."* The environment has always been important for Philippe, who was first inspired by Nicolas Hulot*,

a French ecologist known, among other things, for his Ushuaïa television programme. *"A big surf fan, I grew up with Ushuaïa and realised how vital it was to preserve nature."* He put those convictions into practice in Bordeaux. Darwin emits five times fewer CO₂ emissions than a regular site, recycles 80% of its waste and runs entirely on 100% renewable energy.

An inspirational model

Darwin combines the circular economy and the pooling of skills. Based on a mixed-use approach and partition-free functions, the project seeks to replace excessive competition with cooperation and give more meaning to local life. Bubbling over with ideas, the original model is notching up successes and attracting admirers. *"Creating a Darwin franchise is out of the question. It would go against the very essence of the project, which is grounded on the ambitions of local players."* But Philippe Barre is interested in sharing the know-how and expertise of "Darwinians", which he likens to *"free software in the ecological transition and urban renovation"*. Darwin emulators need to be ready "at all times to resist the dogmatic, administrative and speculative wrecking machine. This calls not just for tenacity and energy but transparency and creativity, too."

* Current French Minister for the Ecological and Inclusive Transition

