

# Scope

THE OMNES REVIEW / LA REVUE D'OMNES – WINTER / HIVER 2025



Omnes realizes  
exit of Ilos

Omnes cède Ilos **P.7**

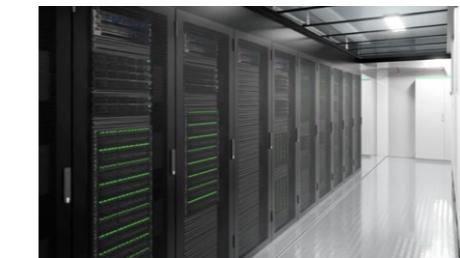
## Towards More Sustainable and Sovereign European Data Centers

Vers des data centers européens plus durables et souverains **P.18**

## Sporting Challenges in Support of the Omnes Foundation

Challenges sportifs pour soutenir la Fondation Omnes **P.33**



- # 6
- Appointments**  
*Carnet*
- # 8
- 
- Discover**  
News of Omnes' portfolio companies
- Découvrir**  
Les actualités des participations d'Omnes
- # 16
- 
- Inspire**  
Towards More Sustainable and Sovereign European Data Centers
- S'inspirer**  
Vers des data centers européens plus durables et souverains
- # 28
- 
- Meet**  
4 questions to Vsora's CEO, Khaled Maalej
- Rencontrer**  
Quatre questions à Khaled Maalej, CEO de Vsora
- # 30
- 
- Open Up**  
Sporting Challenges in Support of the Omnes Foundation
- S'ouvrir**  
Challenges sportifs pour soutenir la Fondation Omnes



Serge Savasta  
CEO, Omnes  
PDG d'Omnes

# Shaping the European Digital Infrastructure Landscape for the Better

/ FAÇONNER UN PAYSAGE EUROPÉEN DES INFRASTRUCTURES NUMÉRIQUES

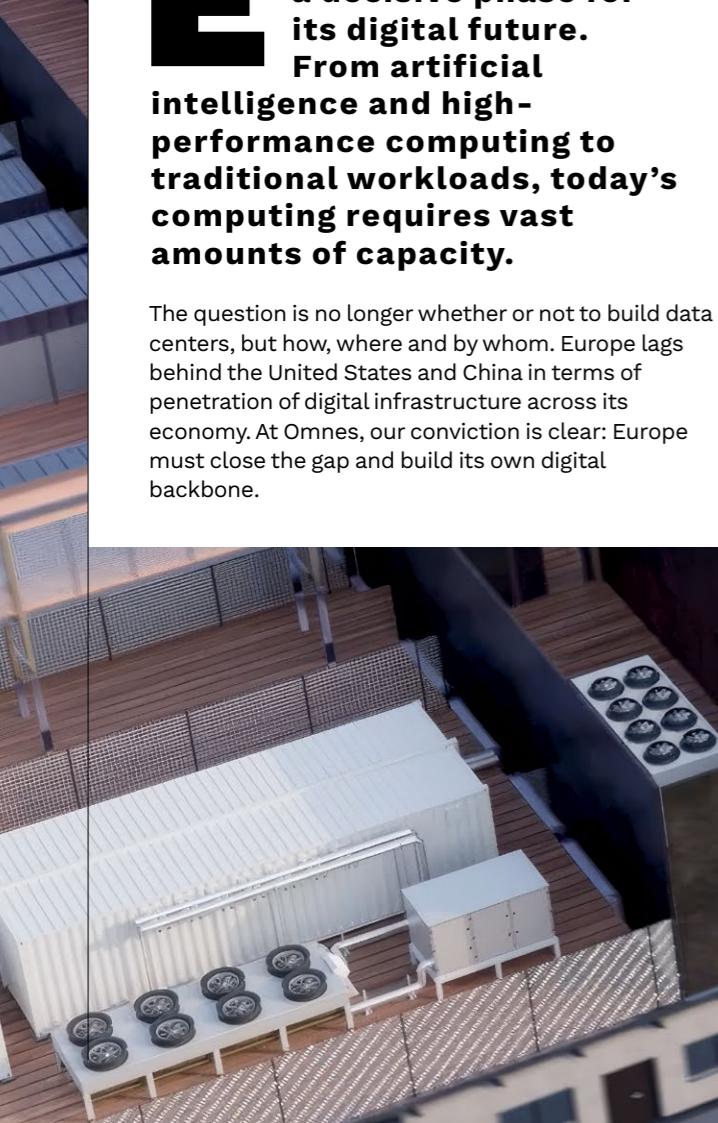
**E**urope is entering a decisive phase for its digital future. From artificial intelligence and high-performance computing to traditional workloads, today's computing requires vast amounts of capacity.

The question is no longer whether or not to build data centers, but how, where and by whom. Europe lags behind the United States and China in terms of penetration of digital infrastructure across its economy. At Omnes, our conviction is clear: Europe must close the gap and build its own digital backbone.

**L**'Europe entre dans une phase décisive pour son avenir numérique. De l'intelligence artificielle au calcul haute performance en passant par les workloads traditionnels, la demande informatique explose, nécessitant des capacités considérables.

*La question n'est plus de savoir s'il faut construire des data centers, mais comment, où et par qui. Face aux États-Unis et à la Chine, l'Europe accuse aujourd'hui un retard dans la pénétration des infrastructures numériques au sein de son économie. Chez Omnes, notre conviction est claire: l'Europe doit combler cet écart et bâtir son propre socle technologique.*

*Lors du développement d'un data center en Europe, la véritable contrainte n'est pas l'accès à la fibre, mais la capacité à sécuriser l'électricité nécessaire à son fonctionnement. Après deux décennies d'efforts, l'Europe dispose aujourd'hui de l'un des mix électriques les plus décarbonés au monde. Pourtant, l'électricité ne représente encore qu'un quart de sa consommation finale d'énergie. Le défi consiste désormais à développer des capacités de production électrique propres*



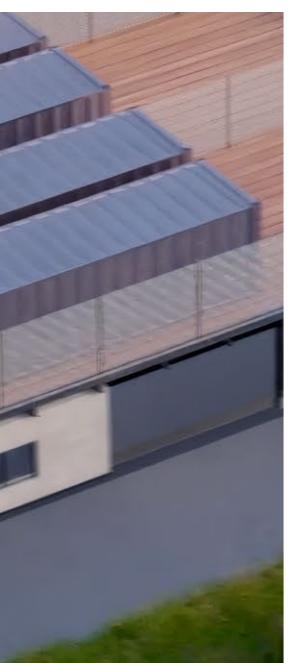
“

**If data centers are not powered by low-carbon electricity, they will slow the sovereign electrification of our economies. Supporting this transition is the core mission of Omnes' Sustainable Cities strategy.”**

When developing a data center in Europe, the true constraint is less the fiber than the securing of the power required to operate it. Europe has spent twenty years decarbonising its electricity mix and now benefits from some of the cleanest in the world. Yet electricity still represents only one quarter of its final energy consumption. The challenge ahead is to grow additional clean and sovereign electricity sources to electrify the uses: buildings, mobility, industry, and now digital infrastructure. If data centers are not powered by low-carbon electricity, they will slow the sovereign electrification of our economies. Supporting this transition is the core mission of Omnes' Sustainable Cities strategy.

**Proximity will be critical.** Metropolitan data centers reduce latency, serve a diverse pool of clients, and enable more efficient energy and land use. Being close to cities also makes it possible to retrofit existing sites and reinject heat into urban networks. This approach reinforces both technological performance and social acceptance. Our Sustainable Cities team works to ensure that each project strengthens the resilience and decarbonisation of the territories in which we invest.

In this special issue on data centers, you will hear from Omnes' Sustainable Cities team and from Eclairion's CEO Arnaud Lépinois who is building the biggest Artificial Intelligence cluster in Europe for Mistral AI. We also highlight Carbon 4's view on ways to build data centers sustainably, and the work of deeptech entrepreneur Khaled Maalej, CEO of Vsora, who has developed a high performing, low energy consuming chip. Their perspectives reflect our shared ambition: building a European computing landscape that is performant, sovereign, and sustainable.



et souveraines afin d'électrifier les usages: bâtiments, mobilité, industrie, et infrastructures numériques. Si les data centers ne reposent pas sur une électricité bas carbone, ils freineront le renforcement de la souveraineté de nos économies en matière de production d'électricité. Soutenir cette transition est au cœur de la stratégie Ville Durable d'Omnes.

La proximité des data centers sera déterminante. Les data centers métropolitains réduisent la latence, servent une base de clients diversifiée et permettent une utilisation plus efficente de l'énergie et du foncier. Être proche des villes permet également de réhabiliter des sites existants et de reinjecter la chaleur dans les réseaux urbains. Cette approche renforce à la fois la performance technologique et l'acceptabilité sociale. Notre équipe Ville Durable veille ainsi à ce que chaque projet renforce la résilience et la décarbonation des territoires dans lesquels nous investissons.

Ce numéro spécial consacré aux data centers met en avant les éclairages des associés de l'équipe de la Ville Durable d'Omnes, ainsi qu'Arnaud Lépinois, CEO d'Eclairion, qui a construit le plus grand cluster d'Intelligence Artificielle d'Europe pour Mistral AI. Vous découvrirez également la perspective de Carbone 4 sur les façons de construire des data centers de manière durable, ainsi que celle de l'entrepreneur deeptech Khaled Maalej, CEO de Vsora, qui a développé une puce à très haute performance et à faible consommation énergétique. Leurs analyses reflètent notre ambition commune: bâtir un paysage informatique européen performant, souverain et durable.

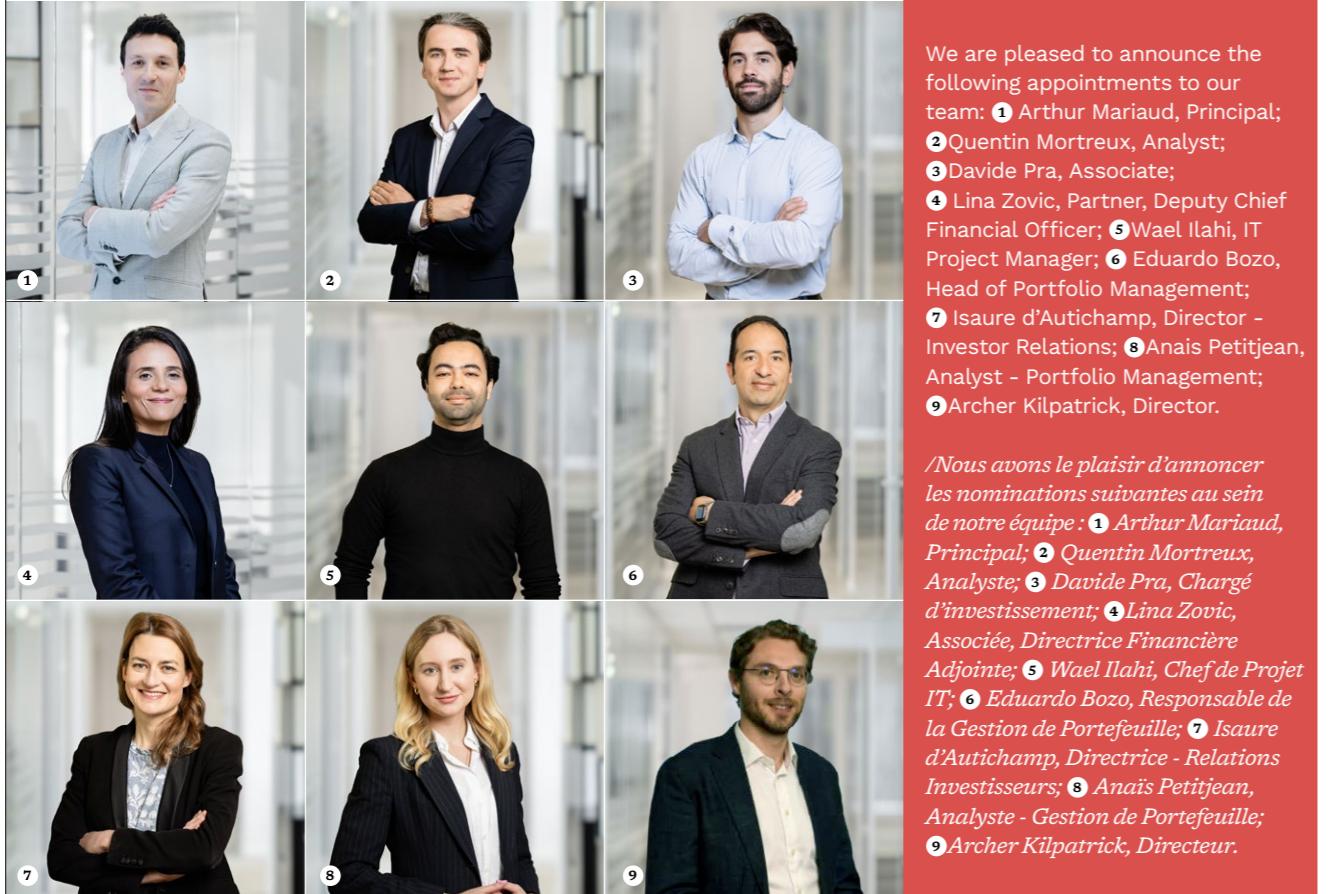
«

*Si les data centers ne reposent pas sur une électricité bas carbone, ils freineront le renforcement de la souveraineté de nos économies en matière de production d'électricité. Soutenir cette transition est au cœur de la stratégie Ville Durable d'Omnes.»*

# Appointments

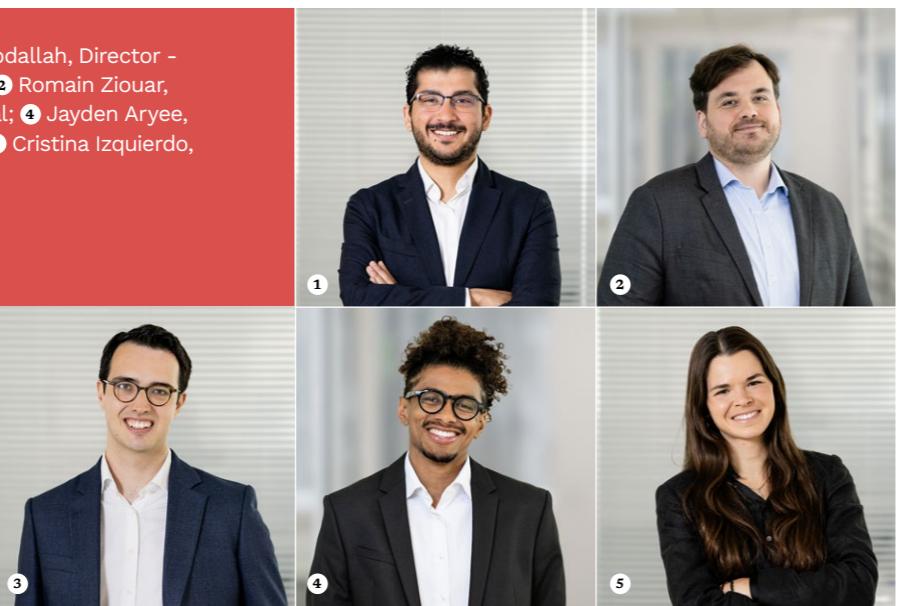
CARNET

## Recruitment / Recrutements

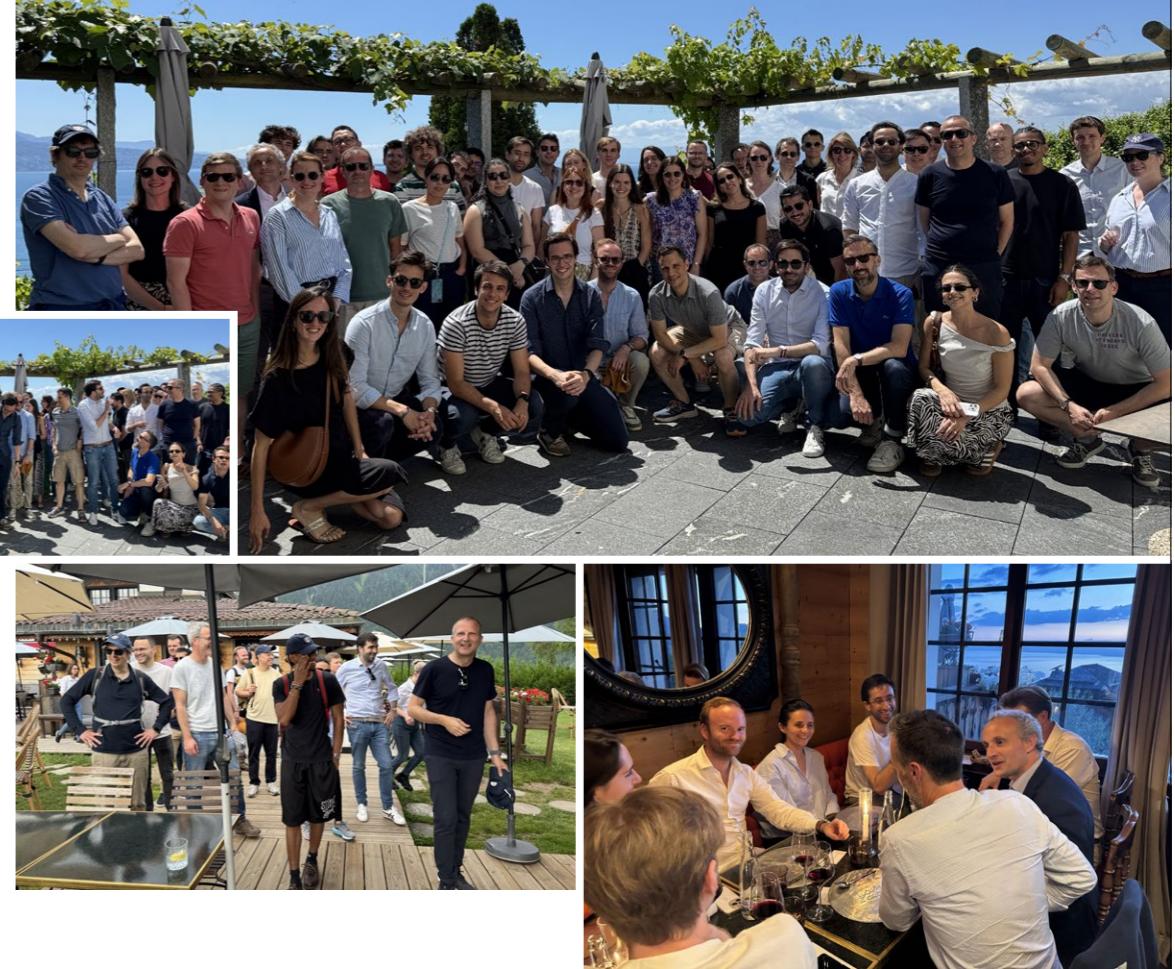


Omnes has appointed ① Mehdi Abdallah, Director - Head of Funds Financial Control; ② Romain Ziouar, Principal; ③ Hugo Hubert, Principal; ④ Jayden Aryee, Communications Associate, and ⑤ Cristina Izquierdo, Associate.

*/Omnes a nommé*  
 ① Mehdi Abdallah, Directeur - Responsable du Contrôle Financier des Fonds,  
 ② Romain Ziouar, Directeur de Participation,  
 ③ Hugo Hubert Directeur de Participation, ④ Jayden Aryee, Chargé de communication et ⑤ Cristina Izquierdo, Chargée d'investissement.



## Omnes seminar 2025



The Omnes Seminar was an opportunity for the Omnes team to spend quality time together, without screens, for two days in Montreux, Switzerland. The programme placed team building at its core, offering time to connect informally and strengthen relationships across business units. Omnes' global brand ambassador, Nyck de Vries, also joined. Several groups hiked up from Montreux to Haut-de-Caux where the entire team met for an Alpine party and DJ set. The seminar concluded with a Lavaux wine tasting overlooking the vineyards. It was a memorable moment that strengthened our shared purpose and collective ambition.

## / Omnes séminaire 2025

*L e séminaire d'Omnes a offert à l'équipe une parenthèse conviviale, sans écrans, pendant deux jours à Montreux, en Suisse. Conçu autour de la cohésion d'équipe, le programme a favorisé les moments pour se retrouver de manière informelle et renforcer les relations entre les différents pôles d'activité. L'ambassadeur d'Omnes, Nyck de Vries, était également présent. Plusieurs groupes ont randonné de Montreux jusqu'à Haut-de-Caux, où l'ensemble de l'équipe s'est réuni pour une soirée alpine animée par un DJ. Le séminaire s'est achevé par une dégustation de vins de Lavaux, face aux vignobles. Un moment mémorable qui a renforcé notre sens du collectif et notre ambition commune.*

# Renewable Energy

ÉNERGIES RENOUVELABLES

FOLLOW-ON INVESTMENT & REFINANCING / INVESTISSEMENT DE SUIVI & REFINANCEMENT

## Power Capital

Omnès Capital and Infranity have entered into a strategic equity partnership with Power Capital Renewable Energy, Ireland's leading solar independent power producer with a growing focus on battery energy storage systems. With 230 MW of operational solar PV, 330 MW under construction and a pipeline exceeding 5 GW, Power Capital is uniquely positioned to drive Ireland's next phase of renewable growth. Together with the company's management team, Omnès and Infranity will support disciplined project deployment, including in BESS, and broaden offtake optionality, while maintaining the highest operational and HSE standards. The transaction was closed in November 2025. Power Capital has also successfully closed a landmark financing facility of up to €323 million, led by Eiffel Investment Group. The initial tranche of €168 million will refinance existing debt facilities from 2023 and 2024, while also providing flexible capital to support the execution of Power Capital's business plan.

/ Omnes Capital et Infranity ont conclu un partenariat stratégique en fonds propres avec Power Capital Renewable Energy, le principal producteur indépendant d'énergie solaire en Irlande, qui développe également une activité croissante dans le stockage d'énergie par batteries. Avec 230 MW de solaire PV opérationnel, 330 MW en construction et un pipeline de plus de 5 GW, Power

«Au cours des quatre dernières années, nous avons travaillé en étroite collaboration avec l'équipe dirigeante de Power Capital afin d'accompagner la transformation de l'entreprise en premier producteur solaire indépendant en Irlande. Leur exécution, leur vision et leur engagement envers l'excellence opérationnelle ont été déterminants pour franchir cette étape.

Nous sommes ravis d'accueillir Infranity et Eiffel comme partenaires stratégiques dans cette nouvelle phase de croissance.»



*Capital est idéalement positionné pour accompagner la prochaine phase de croissance des énergies renouvelables en Irlande. Aux côtés de l'équipe de direction, Omnes et Infranity soutiendront un déploiement discipliné des projets, notamment dans le BESS, et renforceront la diversification des contrats d'enlèvement d'électricité, tout en maintenant les plus hauts standards opérationnels et HSE. L'opération a été finalisée en novembre 2025. Power Capital a également finalisé un financement majeur pouvant atteindre 323 millions d'euros, mené par Eiffel Investment Group. La tranche initiale de 168 millions d'euros servira à refinancer les facilités de dette contractées en 2023 et 2024, et à fournir des ressources flexibles pour soutenir l'exécution du plan de développement de Power Capital.*

“

Jean-Baptiste Delattre  
Director at Omnes /  
Directeur chez Omnes



*Over the past four years, we have worked closely with the Power Capital management team to support the company's evolution into Ireland's leading solar IPP. Their execution, vision, and commitment to operational excellence have been instrumental in reaching this milestone. We're delighted to welcome Infranity and Eiffel as strategic partners in the next phase of growth.”*

DEVELOPMENT / DÉVELOPPEMENT

## Enray power

Enray Power Ltd achieved financial close in relation to its Camblesforth Solar Farm project, with all main project finance, construction, procurement and offtake agreements being executed. Enray, backed by Omnes since 2023, is pursuing an IPP strategy in the UK and this project marks an important step in the transformation of the company with a first co-located BESS and PV asset in construction.

The 68.5MWp PV coupled with 24MWh BESS project is located near Selby, North Yorkshire. It will provide green energy to 22,800 UK homes whilst offsetting 17,500t of CO<sub>2</sub> each year. Additionally, the project will provide over 16% in biodiversity net gain to create and preserve habitats in the local area and create a community benefit fund to enhance amenities for the local community.

/ Enray Power Ltd a finalisé le financement de son projet Camblesforth Solar Farm, avec la conclusion de l'ensemble des accords de financement, de construction, d'approvisionnement et d'enlèvement de l'électricité. Enray, soutenu par Omnes depuis 2023, déploie une stratégie d'IPP au Royaume-Uni, et ce projet constitue une étape majeure de transformation pour l'entreprise, avec un premier actif co-localisé associant BESS et photovoltaïque désormais en construction. Le projet, combinant 68,5 MWp de PV et 24 MWh de BESS, est situé près de Selby, dans le North Yorkshire. Il fournira une énergie verte à 22 800 foyers britanniques tout en évitant l'émission de 17 500 tonnes de CO<sub>2</sub> par an. Par ailleurs, il générera plus de 16 % de gain net en biodiversité grâce à la création et à la préservation d'habitats locaux, et mettra en place un fonds de soutien communautaire destiné à améliorer les infrastructures locales.

cession / Cession

## Ilos

ILOS New Energy and Omnes Capital, through its Capenergie 4 fund, sold a 50% stake in ILOS Projects, their pan-European renewable energy independent power producer platform, to AXA IM Alts, a global leader in alternative investments with €186 billion in assets under management, acting on behalf of clients. Omnes realised a full exit.

Founded in 2018 by Michael Winter and Nikolaus Krane, ILOS has expanded from a pure-play developer into an integrated renewable energy platform of significant scale. Backed by Omnes since 2020, the company now manages a pipeline of approximately 5 GW of solar PV projects across seven European markets and aims to continue its strong growth trajectory to become a leading IPP by 2030.

/ ILOS New Energy et Omnes Capital, via son fonds Capenergie 4, ont cédé une participation de 50 % dans ILOS Projects - leur plateforme paneuropéenne de producteur indépendant d'énergie renouvelable - à AXA IM Alts, un leader mondial de l'investissement alternatif, qui gère 186 milliards d'euros d'actifs pour le compte de ses clients. Omnes a réalisé une sortie totale. Fondée en 2018 par Michael Winter et Nikolaus Krane, ILOS est passée d'un développeur pur à une plateforme intégrée d'énergies renouvelables de taille significative. Soutenue par Omnes depuis 2020, l'entreprise gère aujourd'hui un pipeline d'environ 5 GW de projets solaires PV dans sept marchés européens, et entend poursuivre sa forte trajectoire de croissance pour devenir un IPP de premier plan d'ici 2030.



Yannic Trüb  
Partner at Omnes Capital /  
Partenaire chez Omnes Capital

**“Omnes is extremely proud of the journey it has completed together with founders Michael Winter, Nikolaus Krane and the wider ILOS team since we first invested in the company in 2020. Over these last five years, the European market has undergone changes and faced crises, but ILOS has remained focused on its goal of building a leading European renewable energy player.”**

**«Omnès est extrêmement fier du parcours accompli aux côtés des fondateurs Michael Winter, Nikolaus Krane, et de l'ensemble de l'équipe ILOS depuis notre investissement initial en 2020. Au cours de ces cinq années, le marché européen a connu de profondes évolutions et traversé plusieurs crises, mais ILOS est resté concentré sur son ambition de devenir un acteur européen majeur des énergies renouvelables.»**

# Deeptech

DEEPTECH



The Omnes DeepTech Team in 2025 from left to right: Hugo Hubert, Paul Maurens, François-Xavier Dedde, Michel de Lempdes, Fabien Collangettes, Maia Falkå and Renaud Poulard.  
/L'équipe DeepTech d'Omnes en 2025 de gauche à droite: Hugo Hubert, Paul Maurens, François-Xavier Dedde, Michel de Lempdes, Fabien Collangettes, Maia Falkå et Renaud Poulard.

**FUNDRAISING / LEVÉE DE FONDS**

Omnes Capital has raised €112 million at the first close of Omnes Real Tech 2, its second fund dedicated to supporting the next generation of European deeptech early growth companies. This new vehicle is backed by leading European institutional investors – including Bpifrance, France 2030, the European Investment Fund via the Defense mandate of the InvestEU programme, BNP Paribas and Crédit Agricole Assurances – as well as several family offices. It has been designed to help fast-growing deeptech scale-ups transition toward industrialisation and international expansion. Omnes Real Tech 2 builds on the success of the first fund in the series, which invested in The Exploration Company, Sekoia.io, Quantum Systems and Quandela, all of which have since become benchmarks in their respective sectors. The fund will focus on foundational technologies such as defence and security, artificial intelligence, new space, quantum technologies, electronic components and advanced materials.

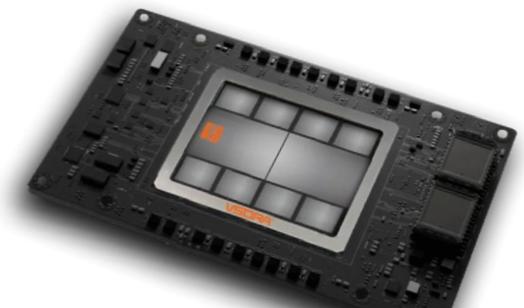
/Omnes Capital a levé 112 millions d'euros lors du premier closing d'Omnes Real Tech 2, son deuxième fonds dédié à l'accompagnement de la prochaine génération d'entreprises européennes de deeptech en phase d'early growth. Ce nouveau véhicule est soutenu par de grands investisseurs institutionnels européens – notamment Bpifrance, France 2030, le Fonds européen d'investissement via le mandat Défense du programme InvestEU, BNP Paribas et Crédit Agricole Assurances – ainsi que par plusieurs family offices. Il a été conçu pour aider les scale-ups deeptech en forte croissance à franchir les étapes d'industrialisation et

**Hélène Huby**  
Founder of  
The Exploration  
Company  
Fondatrice de  
The Exploration  
Company



**The Omnes team exemplifies speed of execution, reliability, and long-term commitment. They also have played a key role in building a European deeptech ecosystem, and fostering the emergence of future global leaders.”**

d'expansion internationale. Omnes Real Tech 2 s'appuie sur le succès du premier fonds de la série, qui a investi dans The Exploration Company, Sekoia.io, Quantum Systems et Quandela, toutes devenues depuis des références dans leurs secteurs respectifs. Le fonds concentrera ses investissements sur des technologies fondamentales telles que la défense et la sécurité, l'intelligence artificielle, le new space, les technologies quantiques, les composants électroniques et les matériaux avancés.



**FOLLOW-ON INVESTMENT / INVESTISSEMENT DE SUIVI**

## Quantum Systems - Series C extension

Quantum Systems closed the largest private capital raise in European dual-use technology, raising €180 million. With this Series C extension, the company has now reached a valuation above €3 billion. Omnes is pleased to have contributed to this new round, supporting Quantum Systems as it scales the next generation of unmanned AI-powered systems. Europe and its allies are accelerating the deployment of combat-proven, high-performance autonomous technologies, and Quantum Systems is emerging as a reference player for this new era. Earlier this year, Quantum Systems also raised €160 million in new funding to help accelerate global expansion, scale production, and advance the company's autonomous drone systems, software and AI.

/ Quantum Systems a finalisé la plus importante levée de fonds privée en Europe dans la technologie dual-use, pour un montant de 180 millions d'euros. Avec l'extension de sa Série C, l'entreprise atteint désormais une valorisation supérieure à 3 milliards d'euros. Omnes est heureux d'avoir contribué à ce nouveau tour, soutenant Quantum Systems dans le déploiement de la prochaine génération de systèmes autonomes et alimentés par l'IA. L'Europe et ses alliés accélèrent le déploiement de technologies autonomes de haute performance, éprouvées en conditions opérationnelles, Quantum Systems s'impose comme un acteur de référence dans cette nouvelle ère. Plus tôt cette année, Quantum Systems a également levé 160 millions d'euros pour accélérer son expansion mondiale, augmenter sa production et faire progresser ses systèmes de drones autonomes, ses logiciels et ses solutions d'IA.

**FOLLOW-ON INVESTMENT / INVESTISSEMENT DE SUIVI**

## Vsora

VSORA, the only European player capable of delivering artificial intelligence chips that are more powerful, more energy-efficient, and more affordable than those of the global market leaders, has announced a €40 million fundraising round from Otium, a French family office, Omnes Capital, Adélie Capital, and the European Innovation Council (EIC) Fund. This financing will enable the company to begin producing its first chip as early as 2026. Founded in France, VSORA is transforming AI inference with its Jotunn8 (J8) chip, designed to outperform current solutions while consuming only half the energy.

/ VSORA, le seul acteur européen capable de fournir des puces d'intelligence artificielle plus performantes, plus économies en énergie et plus abordables que celles des leaders mondiaux, a annoncé une levée de fonds de 40 millions d'euros auprès d'Otium, d'un family office français, d'Omnes Capital, d'Adélie Capital et du Fonds du Conseil Européen de l'Innovation (EIC). Ce financement permettra à l'entreprise de commencer à produire sa première puce dès 2026. Fondée en France, VSORA transforme l'inférence IA avec sa puce Jotunn8 (J8), conçue pour surpasser les solutions actuelles, tout en consommant deux fois moins d'énergie.

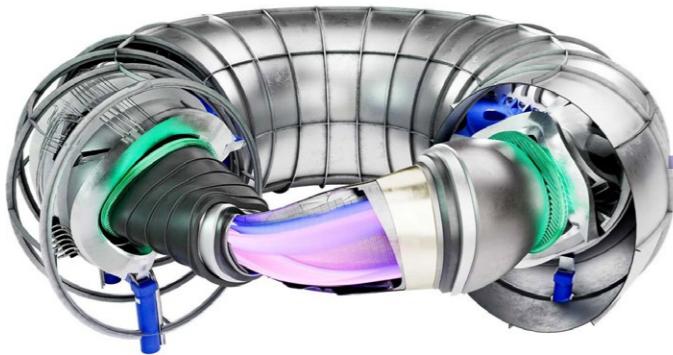
**FOLLOW-ON INVESTMENT / INVESTISSEMENT DE SUIVI**

## SeqOne

SeqOne, a pioneer in AI-driven genomic analysis for personalized medicine, has raised an oversubscribed €20 million growth round, led by new investor Supernova Invest with strong follow-on participation from Elaia, Omnes Capital, and Mérieux Equity Partners. This new capital will accelerate SeqOne's global expansion and strengthen its position as Europe's leading provider of AI-powered NGS data analysis and interpretation for clinical diagnostics, with a clear ambition to become the world reference in this rapidly scaling field. The company enters this next phase with strong financial foundations and a long-term commitment to supporting laboratories worldwide through advanced genomic insights.

Pionnier de l'analyse génomique pilotée par l'IA pour la médecine personnalisée, SeqOne, a levé un tour sursouscrit de 20 millions d'euros, mené par le nouvel investisseur Supernova Invest, avec la participation importante des investisseurs historiques, Elaia, Omnes Capital et Mérieux Equity Partners. Cette nouvelle levée de fonds accélérera l'expansion mondiale de SeqOne et renforcera sa position de leader européen de l'analyse et de l'interprétation NGS pilotées par l'IA pour le diagnostic clinique, avec l'ambition claire de devenir la référence mondiale dans un secteur en croissance rapide. L'entreprise aborde cette nouvelle phase avec des bases financières solides et un engagement à long terme auprès des laboratoires du monde entier grâce à des analyses génomiques avancées.





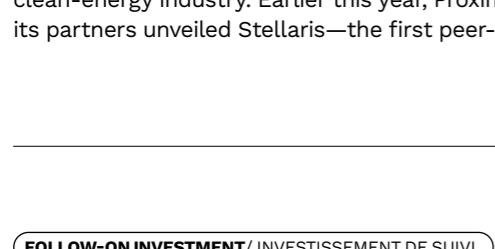
INVESTMENT/ REFINANCEMENT

## Proxima Fusion - Series A

Proxima Fusion, Europe's fastest-growing fusion energy company, has closed a landmark €130 million Series A financing round, the largest private fusion raise ever completed in Europe. Co-led by Cherry Ventures and Balderton Capital, with significant participation from Plural, Omnes Capital and Elaia, the round brings Proxima's total funding to more than €185 million. Founded in 2023 as a spin-out from the Max Planck Institute for Plasma Physics, Proxima is developing the world's first commercial stellarator-based fusion power plant to strengthen Europe's long-term energy resilience. The company is building on Europe's scientific leadership and industrial supply chains, transforming decades of public fusion investment into a high-tech clean-energy industry. Earlier this year, Proxima and its partners unveiled Stellaris—the first peer-reviewed

stellarator concept integrating physics, engineering and maintenance from the outset—hailed as a major breakthrough positioning quasi-isodynamic stellarators as a leading pathway to commercial fusion.

*/Proxima Fusion, l'entreprise de fusion énergétique connaissant la croissance européenne la plus rapide, a finalisé une levée de fonds historique de Série A de 130 million d'euros, la plus grande levée privée jamais réalisée en Europe dans ce domaine. Le tour est co-dirigé par Cherry Ventures et Balderton Capital, avec une participation significative de Plural, d'Omnes Capital et d'Elaia. Cette levée porte le financement total de Proxima Fusion à plus de 185 millions d'euros. Fondée en 2023 comme spin-off de l'Institut Max Planck de physique des plasmas, l'entreprise développe la première centrale de fusion commerciale basée sur un stellarator afin de renforcer la résilience énergétique de l'Europe. Plus tôt cette année, Proxima et ses partenaires ont dévoilé Stellaris – le premier concept de stellarator évalué par des pairs intégrant dès la conception, la physique et l'ingénierie. Ce concept a été salué comme une avancée majeure, positionnant les stellarators quasi-isodynamiques comme une voie prometteuse vers la fusion commerciale.*



## Peoplespheres

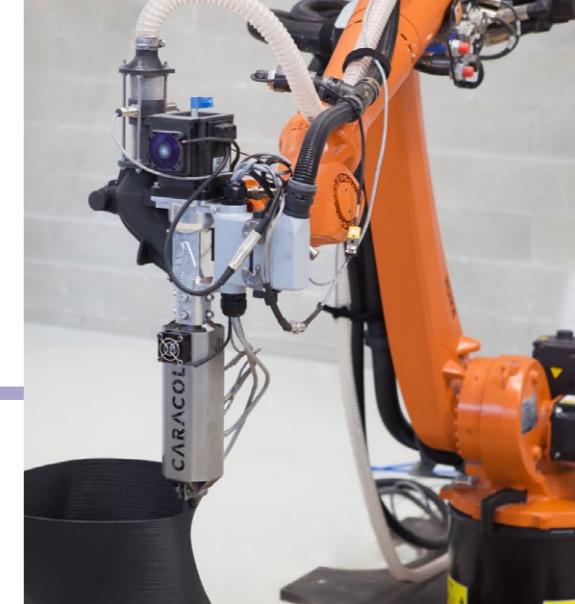
PeopleSpheres has raised €5.3 million from its historical investors – including Omnes Capital – as well as new shareholders, in order to accelerate the development of its HR software management and orchestration platform. Based in Montpellier, the company aims to connect up to 200 HR solutions and to integrate new AI-related uses, enabling each client to build a customised HR information system (HRIS).

*PeopleSpheres a levé 5,3 millions d'euros auprès de ses investisseurs historiques – dont Omnes Capital – ainsi qu'auprès de nouveaux entrants, afin d'accélérer le développement de sa plateforme de gestion et d'orchestration des logiciels RH. Basée à Montpellier, l'entreprise ambitionne de connecter jusqu'à 200 solutions RH et d'intégrer de nouveaux usages liés à l'IA, permettant à chaque client de composer un SIRH sur mesure.*

INVESTMENT / INVESTISSEMENT

## Caracol - Series B

Caracol, one of Europe's fastest-growing deeptech companies and a pioneer in large-format robotic manufacturing, has closed a \$40 million Series B round co-led by Omnes Capital, Move Capital Fund I, and CDP Venture Capital – Large Ventures Fund. The new capital will accelerate Caracol's global expansion across Europe, the United States, the Middle East, and high-growth regions such as Asia Pacific. It will also strengthen the company's multi-process, multi-material manufacturing platforms through advances in software, automation, and AI, while supporting the scale-up of its metal additive technologies in sectors including aerospace, defense, energy, and maritime. With more than 100 employees across Milan, Austin, and Dubai, and installations in over 50 countries, Caracol continues to establish itself as a leader in advanced robotic manufacturing, reshaping industrial supply chains through next-generation production solutions.



*Caracol, l'une des entreprises deeptech connaissant la croissance la plus rapide en Europe et pionnière de la fabrication robotisée grand format, a finalisé un tour de Série B de 40 millions de dollars, co-dirigé par Omnes Capital, Move Capital Fund I et CDP Venture Capital – Large Ventures Fund. Cette nouvelle levée de fonds accélérera l'expansion mondiale de Caracol en Europe, aux États-Unis, au Moyen-Orient et dans des régions à forte croissance comme l'Asie-Pacifique. Il renforcera également les plateformes multi-processus et multi-matériaux de l'entreprise, grâce à des avancées en logiciel, automatisation et intelligence artificielle, tout en soutenant la montée en puissance de ses technologies additives métal dans des secteurs réglementés tels que l'aérospatial, la défense, l'énergie et le maritime. Avec plus de 100 employés répartis entre Milan, Austin et Dubaï, et une présence dans plus de 50 pays, Caracol s'impose comme un leader mondial de la fabrication robotisée de nouvelle génération, transformant les chaînes d'approvisionnement industrielles.*

INVESTMENT / INVESTISSEMENT

## Skynopy

Skynopy, a French NewSpace startup specialising in ground station services for low Earth orbit satellites, has completed a record €15 million fundraising round less than 18 months after its creation. Closed in just one month, the round brought Alven, Expansion, Omnes Capital and CNES—via the SpaceFounders programme—into the company's capital, alongside historical investor Heartcore. This new funding supports Skynopy's ambition to deploy a global network of high-throughput ground stations (S, X and Ka bands), enabling real-time data downlink for Earth observation constellations. Founded at the end of 2023, Skynopy has already added more than 15 antennas to its network in under a year through a combination of third-party station integrations, strategic partnerships (AWS, Kinéis), and deployments of its own antennas—allowing it to catch up with international competitors that took nearly a decade to reach similar scale.



*Skynopy, startup française du NewSpace spécialisée dans les services de stations-sol pour satellites en orbite basse, a finalisé une levée de fonds record de 15 millions d'euros moins de 18 mois après sa création. Bouclé en un mois seulement, le tour a réuni Alven, Expansion, Omnes Capital et le CNES via le programme SpaceFounders, aux côtés de l'investisseur historique Heartcore. Ce financement soutient l'ambition de Skynopy de déployer un réseau mondial de stations-sol haut débit (bandes S, X et Ka), permettant la réception en temps réel des données des constellations d'observation de la Terre. Fondée fin 2023, Skynopy a déjà ajouté plus de 15 antennes à son réseau en moins d'un an grâce à l'intégration de stations tierces, à des partenariats stratégiques (AWS, Kinéis) et au déploiement de ses propres antennes, lui permettant de rattraper des concurrents internationaux ayant mis près d'une décennie à atteindre une échelle comparable.*

# Co-Investment

CO-INVESTISSEMENT



Simon Hardi  
Partner, Omnes  
Associé, Omnes

“

## OCF7 fund co-invests in a diversified selection of the best LBO alongside top-tier GPs

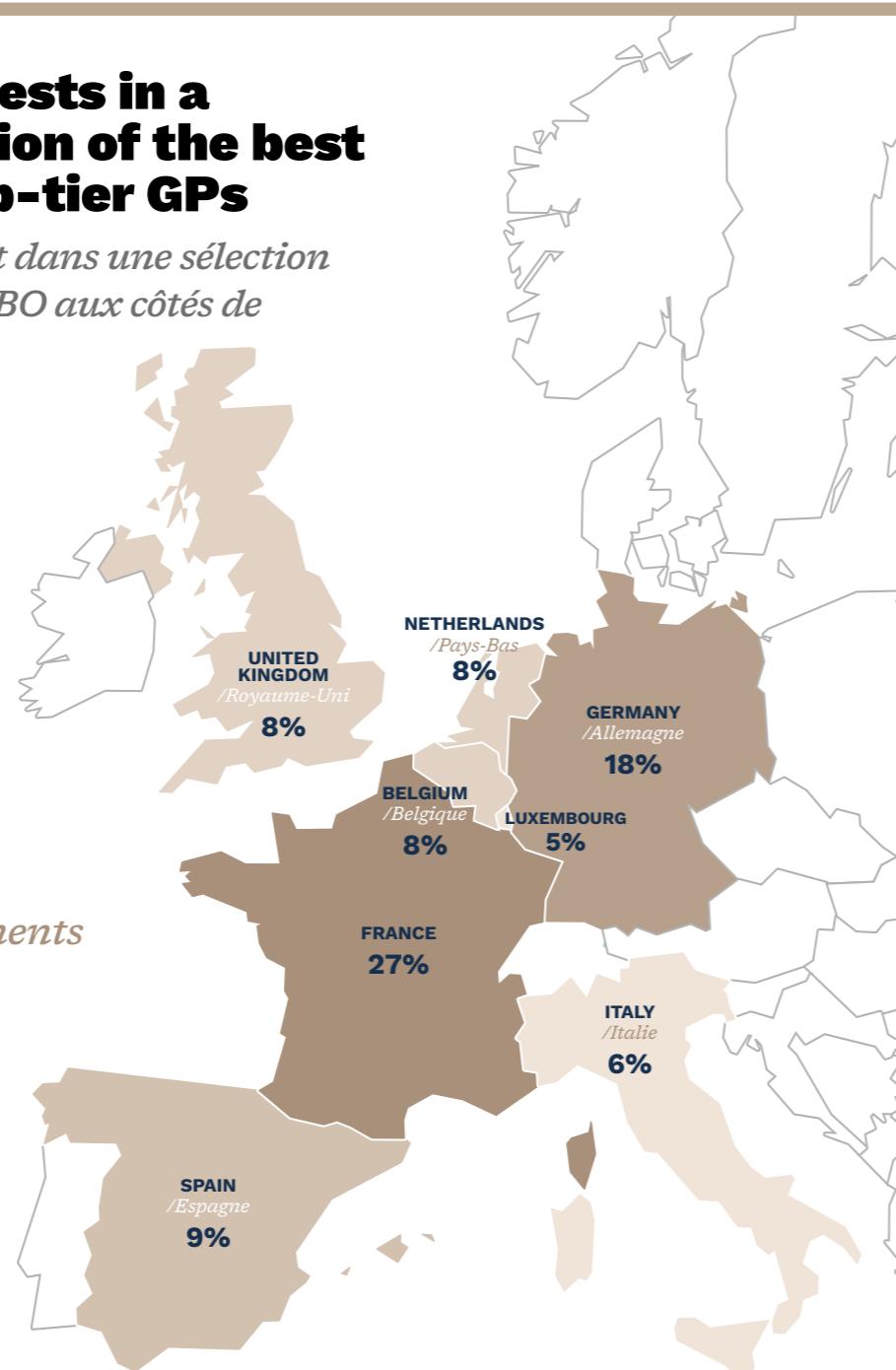
*/Le fonds OCF7 co-investit dans une sélection diversifiée des meilleurs LBO aux côtés de GPs de référence*



**€39M**  
Commitments */Engagements*

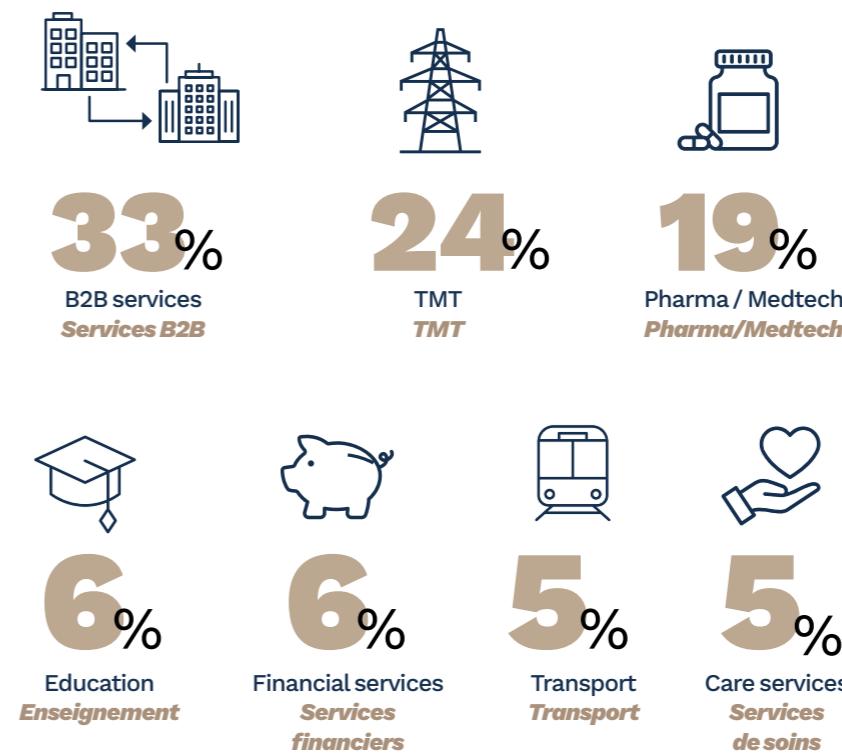
**13**  
companies in portfolio  
*/entreprises dans le portfolio*

**Addressed market**  
*/Répartition des investissements par marché adressé*

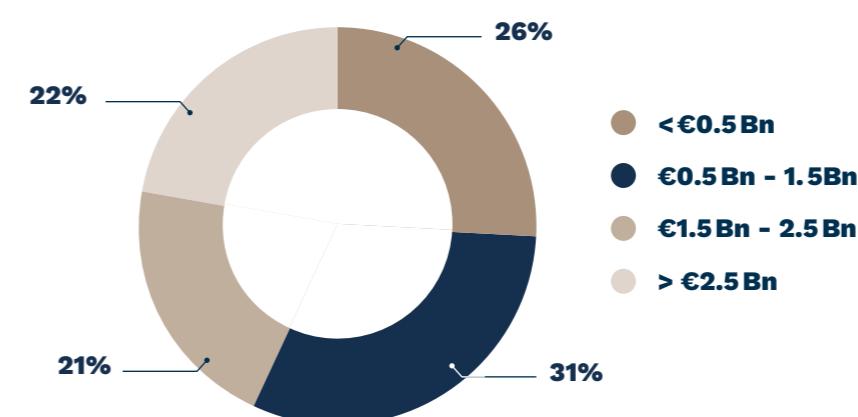


**Geographical distribution of investments by HQ location**  
*/Répartition géographique des investissements selon la localisation des sièges sociaux*

## Sector breakdown */Répartition par secteur*



## Breakdown by portco's Enterprise value (€m) */Répartition par valeur (m€)*



We continue to focus on investments with strong capital preservation characteristics. This means investing in leading companies that provide non-discretionary services or products, with high margins and cash generation, and strong visibility on revenue, with recurring business models like multi-year contracts or subscriptions. This investment strategy has demonstrated its merits when it comes to navigating complex macro-economic environments.”

« Nous continuons à nous concentrer sur les investissements offrant de bonnes garanties de préservation du capital. Cela signifie que nous investissons dans des sociétés de premier plan qui proposent des services ou des produits essentiels, avec des marges et une génération de trésorerie élevées, et une visibilité accrue sur les revenus grâce à des modèles économiques récurrents, tels que des contrats pluriannuels ou des abonnements. Cette stratégie d'investissement a fait ses preuves dans des environnements macroéconomiques complexes. »

# Towards More Sustainable and Sovereign European Data Centers

*/ Vers des data centers européens plus durables et souverains*

The European data center market is entering an unprecedented growth phase, driven by the rise of artificial intelligence, high-performance computing and the ongoing digitalisation of companies. In this global race, currently dominated by the United States, Europe has an opportunity to position itself as a leader in sustainable and sovereign digital infrastructure.

## Exponential growth driven by AI and intensive computing

Today, artificial intelligence is everywhere, redefining usage, business models, and industrial value chains. Behind the scenes, another revolution is accelerating: data centers must scale up\* and become more efficient to support the massive deployment of AI, intensive computing and the ongoing digitalisation of companies.

The United States, which concentrates nearly 60% of global data center capacity, dominates the market supported by a favourable financial, energy, and technological ecosystem. According to economist Jason Furman (Harvard), investments in data centers and information-processing technologies accounted for 92 % of U.S. GDP growth in the first half of 2025.

## Europe, a driving force for sovereign and sustainable data centers

Europe is also experiencing rapid growth in data center deployment—about 20 % per year\*\*—which should reach nearly 28 GW by 2030. This increase in capacity is essential to meet the needs of AI, high-performance computing, and the outsourcing of IT infrastructure. Digital sovereignty concerns are also encouraging the relocation of data within European borders.

\* Sources: Knight Frank, Nov. 2024; Bain & Company; IEA; IDC 2023 Datacentre Deployment and Spend Forecast 2H 2023 for historicals

\*\* Sources: Morgan Stanley, McKinsey, Altman Solon, Omnes' analysis

**Morgane Honikman**  
Partner, Sustainable  
Cities, Omnes  
Associée, Ville Durable,  
Omnes



**Gonzague de Trémiolles,**  
Partner, Sustainable  
Cities, Omnes  
Associé, Ville Durable,  
Omnes

*/Le marché européen des data centers aborde une phase de croissance inédite, portée par l'essor de l'intelligence artificielle, le calcul haute performance et la digitalisation continue des entreprises. Dans cette course mondiale dominée par les États-Unis, l'Europe a l'opportunité de se positionner en référence des infrastructures numériques durables et souveraines.*

#### **Une croissance exponentielle portée par l'IA et le calcul intensif**

Aujourd'hui, l'IA est partout, redéfinissant les usages, les modèles économiques et les chaînes de valeur industrielle. En coulisses, une autre révolution s'accélère : celle des data centers qui doivent monter en puissance\* et en efficacité pour soutenir le déploiement massif de l'IA, du calcul intensif et la digitalisation continue des entreprises. Les États-Unis, qui concentrent près de 60% de la capacité mondiale des data centers, dominent le marché mondial, soutenus par un écosystème financier, énergétique et technologique favorable. Selon l'économiste Jason Furman (Harvard), les investissements dans les data centers et les technologies de traitement de l'information ont contribué à 92 % de la croissance du PIB américain au premier semestre 2025.

#### **L'Europe, moteur des data centers souverains et durables**

L'Europe connaît, elle aussi, une forte accélération du déploiement des data centers, d'environ 20 % par an\*\* et pourrait atteindre 28 GW d'ici 2030. Cette croissance des capacités est essentielle pour répondre aux besoins de l'IA, du calcul intensif et de l'externalisation des infrastructures IT. Les enjeux de souveraineté numérique encouragent par ailleurs la relocation des données sur le territoire européen. Avec son mix énergétique bas carbone, ses réseaux électriques robustes, et son réseau de fibre dense, l'Europe est bien placée pour promouvoir un modèle de data centers durable et souverain.

\* Source: Knight Frank, Nov. 2024, Bain & Company, IEA, IDC 2023 Datacentre Deployment and Spend Forecast 2H 2023 for historical  
\*\* Sources: Morgan Stanley, McKinsey, Altman Solon, Omnes' analysis

**"It is essential to develop data centers in Europe to preserve our digital independence and our sovereignty. We need ecosystem players like Mistral and the development of the entire digital value chain on European soil."**

« Il est essentiel de développer des data centers en Europe pour préserver notre indépendance numérique et notre souveraineté. Nous avons besoin d'acteurs comme Mistral et du développement de toute la chaîne de valeur du digital sur le sol européen. »

**Morgane Honikman**

**"Through its various areas of expertise, Omnes plays a crucial role in deploying data centers in Europe by financing the entire value chain, thereby supporting an essential sector for the continent's digital sovereignty."**

« À travers ses différentes expertises, Omnes joue un rôle crucial dans le déploiement des data centers en Europe en participant au financement de toute leur chaîne de valeur, soutenant ainsi une filière essentielle pour la souveraineté numérique du continent. »

**Gonzague de Trémiolles**

# **Omnes' Strategy: Focusing on Metropolitan Data Centers**

**Caroline Yametti**  
Partner, Sustainable  
Cities, Omnes / Associée,  
Ville Durable, Omnes



*/La stratégie d'Omnes:  
privilégier les data  
centers métropolitains*

**Through its dedicated real assets fund for sustainable cities, Omnes supports the design and construction of metropolitan data centers that are more virtuous, higher performing, and energy-efficient. Explanation with Caroline Yametti, Partner, Sustainable Cities, Omnes.**

#### **What is your investment strategy?**

**Caroline Yametti** We target data centers located in or near major European metropolitan areas. Mid-sized by design, these assets can be built and brought online more quickly: they are therefore less capital-intensive than hyperscale sites serving only a handful of major tech players. They also have the advantage of addressing a wider variety of clients, which limits dependency on a single customer. These diverse clients are generally sensitive to data sovereignty. Proximity to end-users reduces latency and supports a variety of local use cases: cloud, server outsourcing, and AI inference

#### **How do metropolitan data centers facilitate the integration of ESG considerations?**

**C. Y.** By targeting metropolitan locations, it is more likely that already urbanised land can be used, limiting the artificialisation of new land. Their location close to city centres also allows surplus heat from servers to be reinjected into urban heating networks, improving energy efficiency across territories. Finally, integration within the local fabric stimulates the economy: job creation, increased attractiveness for businesses, and positive spillovers across the territory. These benefits help strengthen social acceptance. Metropolitan data centers are expected to represent around 60 % of total market growth in data centers by 2030 (estimate).

*À travers son fonds dédié aux actifs réels pour les villes durables, Omnes accompagne la conception et la construction de data centers métropolitains plus vertueux, performants et efficaces énergétiquement. Explications avec Caroline Yametti, Associée, Ville durable, Omnes.*

#### **/Quelle est votre stratégie d'investissement ?**

**Caroline Yametti** Nous ciblons les data centers situés dans ou à proximité des grandes agglomérations européennes. De taille intermédiaire, ces actifs sont construits et mis en service plus rapidement: ils sont donc moins capitalistiques que les sites hyperscale destinés à quelques géants technologiques. Ils présentent aussi l'avantage de s'adresser à une grande diversité de clients, ce qui limite le risque de dépendance à un seul donneur d'ordre. Ces clients variés sont généralement sensibles à la souveraineté des données. La proximité des infrastructures avec les utilisateurs finaux permet de réduire le temps de latence et d'accompagner des usages locaux variés : cloud, externalisation des serveurs, inférence IA.

#### **/En quoi ces data centers métropolitains facilitent-ils la prise en compte des enjeux ESG ?**

**C. Y.** En visant une implantation métropolitaine, il est plus probable de pouvoir valoriser le foncier déjà urbanisé et ainsi limiter l'artificialisation des sols. Leur localisation à proximité des centres-villes facilite la réinjection de la chaleur excédentaire issue des serveurs dans les réseaux de chaleur urbains, améliorant ainsi l'efficacité énergétique des territoires. Enfin, leur intégration dans le tissu local stimule l'économie: création d'emplois, attractivité renforcée pour les entreprises, et retombées positives pour les territoires. Autant d'attraits qui facilitent leur acceptation sociale. Les data centers métropolitains représentent environ 60 % de la croissance totale du marché d'ici 2030 (estimation).

**Case Study**

# How Eclairion Paved the Way for Tomorrow's Data Centers

Omnès entered the data center sector in late 2022 with Eclairion, a European pioneer in high-density hosting for intensive computing and AI. This investment is one of the first milestones in Omnes' strategy to develop sustainable and sovereign digital infrastructure capable of absorbing the explosion of data.

## A visionary approach and perfect timing

In 2022, following a first successful coliving investment with Patrice Cavalier, Omnes decided to support him in launching Eclairion. "Patrice had anticipated the need to build data centers capable of meeting companies' growing needs in high performance computing and machine learning," explains Gonzague de Trémolières, Partner, Sustainable Cities, Omnes. "Convinced by his market vision and execution capabilities, Omnes invested alongside him to launch the construction of a first asset in Bruyères-le-Châtel. Very quickly, we assembled a top-tier team, notably with the arrival of Arnaud Lépinçois, which enabled us to strengthen both technical expertise and commercial execution."

## An innovative modular architecture

Unlike standardised colocation data centers, Eclairion offers a modular hosting platform co-designed with clients to tailor architectures according to their use cases. This customisation makes it possible to finely adapt cooling systems, optimising energy consumption and performance. Modularity also enables greater flexibility, with resources adjusted as needs evolve,



and faster time-to-market. "This unique architecture allows modules to be built on demand, supporting a progressive ramp-up of capex," notes Gonzague de Trémolières.

## A progressive and controlled investment model

In the data center sector, the ability to align financing with the pace of client contractualisation is decisive. It allows capital to be deployed progressively as commercial traction materialises. This approach requires agility in structuring investment according to the project's maturity stage: development phases (feasibility, permitting, securing electrical capacity), followed by potential phased construction.

*/ Comment  
Eclairion  
a ouvert la voie  
des data centers  
de demain*

*L'entrée d'Omnès sur le secteur des data centers s'est concrétisée fin 2022 avec Eclairion, pionnier européen de l'hébergement haute densité pour le calcul intensif et l'IA. Cet investissement est l'un des premiers jalons de la stratégie d'Omnès visant à développer des infrastructures numériques durables et souveraines, capables d'absorber l'explosion des données.*

## Une vision et un timing précurseurs

*En 2022, et suite à un premier investissement réussi avec Patrice Cavalier dans le coliving, Omnes a décidé de l'accompagner dans le lancement d'Eclairion. «Patrice avait anticipé la nécessité de construire des data centers capables de répondre aux besoins croissants de calcul haute performance (HPC) et de machine learning des entreprises», explique Gonzague de Trémolières, Associé, Ville Durable, Omnes. Convaincus par sa vision du marché et par ses capacités d'exécution, Omnes a investi à ses côtés pour lancer la construction d'un premier actif à Bruyères le Châtel. Très vite, nous avons constitué une équipe de premier plan, notamment avec l'arrivée*

*d'Arnaud Lépinçois, qui nous a permis de renforcer nos capacités techniques et de commercialisation.»*

## Une architecture modulaire innovante

*Contrairement aux data centers standardisés de colocation, Eclairion propose une plateforme d'hébergement modulaire co-conçue avec le client afin de personnaliser les aménagements en fonction de leurs usages. Cette personnalisation permet une adaptation fine des systèmes de refroidissement pour optimiser la consommation énergétique et les performances. La modularité offre aussi une flexibilité accrue, avec des ressources ajustées à l'évolution des besoins ainsi qu'une accélération de la mise en service. « Cette architecture unique permet de construire les modules à la demande, favorisant une montée en charge progressive du Capex », souligne Gonzague de Trémolières.*

## Un modèle d'investissement progressif et maîtrisé

*Dans le secteur des data centers, la capacité à adapter le financement en fonction du rythme de contractualisation des clients est déterminante. Elle permet d'engager les capitaux adaptés au fur et à mesure de la concrétisation de la traction commerciale. Cette logique demande une agilité dans la structuration de l'investissement en fonction des stades de maturité du projet : lors des phases de développement (faisabilité, autorisations administratives, sécurisation de capacités électriques) puis lors du phasage de la construction en différentes tranches le cas échéant.*

66

## 3 questions to Arnaud Lépinois, Eclairion CEO



*/ 3 question à Arnaud Lépinois, CEO d'Eclairion*

### How is modularity shaping the future of data centers?

The modularity of our design and our agility allows us to constantly rethink how data centers are built. Traditional providers construct facilities based on known hyperscaler specifications. At Eclairion, we do the opposite: we create bespoke hardware environments for each client – EDF, Mistral, Dassault Aviation, Airbus – because their supercomputers and AI workloads require fundamentally different architectures. Standard designs simply don't work. This is why R&D sits at the heart of our model. We work directly with chip manufacturers to build solutions that perfectly fit the needs of our customers. With machines evolving every 18 months, legacy designs are irrelevant: we must build the next generation from scratch.

### A word about Mistral AI who chose Eclairion to host its first data center in France?

Europe has found a true champion in Mistral AI, one of the few companies able to keep pace with the R&D demands of generative AI. Their constrained resources have forced them to innovate smarter: lean architecture, efficient designs, and a strong commitment to open source. Instead of pursuing mass-market AI, they focus on B2B use cases. We're delighted to work with them. Together, we aim to build a European ecosystem capable of competing internationally. France offers decisive advantages: decarbonised power in surplus capacity, a resilient grid, and exceptional engineering talent. Mistral and Eclairion form one of the only fully European players able to sustain this technological race in the years ahead.

### How do you see your collaboration with Omnes?

We worked with Omnes from day one to rewrite the rules of digital infrastructure and set a new standard for how these assets are built. Together, we aim to deliver data centers that are faster to deploy, lower impact, and ready for an AI-driven decade. Omnes is a strategic partner in driving this next-generation model—fully aligned with Europe's sustainability goals.

#### *Comment la modularité façonne-t-elle l'avenir des data centers ?*

La modularité de notre design et notre agilité nous permettent de repenser en permanence la manière dont les data centers sont construits. Les opérateurs traditionnels développent des infrastructures fondées sur des spécifications connues des hyperscalers. Chez Eclairion, nous faisons l'inverse : nous créons des environnements matériels entièrement sur mesure pour chacun de nos clients – EDF, Mistral, Dassault Aviation, Airbus – car leurs supercalculateurs et leurs charges de travail en IA nécessitent des architectures fondamentalement différentes. Les designs standardisés ne fonctionnent tout simplement pas. C'est pour cela que la R&D est au cœur de notre modèle. Nous travaillons directement avec les fabricants de puces afin de bâtir des solutions parfaitement adaptées aux besoins de nos clients. Avec des machines qui évoluent tous les 18 mois, les architectures héritées deviennent obsolètes : nous devons concevoir la prochaine génération de data centers à partir de zéro.

#### *Un mot sur Mistral AI, qui a choisi Eclairion pour héberger son premier data center en France ?*

L'Europe a trouvé en Mistral AI un véritable champion, l'une des rares entreprises capables de suivre le rythme des exigences R&D de l'IA générative. Leur allocation de ressources les a poussés à innover de manière plus intelligente : architectures légères, designs optimisés, et un engagement fort envers l'open source. Plutôt que de poursuivre une IA de masse, ils se concentrent sur des cas d'usage B2B. Nous sommes ravis de travailler avec eux. Ensemble, nous voulons bâtir un écosystème européen capable de rivaliser à l'international. La France dispose d'atouts déterminants : une électricité décarbonée en capacité excédentaire, un réseau résilient et des talents d'ingénierie exceptionnels. Mistral et Eclairion forment aujourd'hui l'un des seuls duos entièrement européens capables de soutenir cette course technologique dans les années à venir.

#### *Comment voyez-vous votre collaboration avec Omnes ?*

Nous avons travaillé avec Omnes dès le premier jour pour réinventer les règles de l'infrastructure numérique et définir un nouveau standard dans la manière de construire ces actifs. Ensemble, nous voulons déployer des data centers plus rapides à construire, à moindre impact, et prêts pour la décennie à venir, marquée par l'essor de l'IA. Omnes est un partenaire stratégique pour porter ce modèle de nouvelle génération, pleinement aligné avec les objectifs de durabilité de l'Europe.

As part of its Sustainable City strategy, Omnes supports entrepreneurs developing low-carbon urban real assets. The fund favours developers who master carbon-reduction levers across the entire lifecycle of their infrastructure, from design to operation.

# More computing, fewer emissions



**Morgane Honikman**  
Partner, Sustainable  
Cities, Omnes  
*Associée, Ville Durable,  
Omnes*

**“Today, renewable energies cannot be the sole power source for a data center due to their intermittency. However, advances in battery storage systems should allow a growing share of renewables in data center energy supply.”**

*«Aujourd'hui les énergies renouvelables ne peuvent pas être l'unique source d'énergie d'un data center compte tenu de leur intermittence. Néanmoins, les avancées dans les systèmes de stockage par batteries devraient permettre une intégration croissante des renouvelables dans l'alimentation des data centers.»*

Urban data centers offer more varied and often easier-to-activate decarbonisation levers than those located in isolated areas. Their integration into already built environments enables the rehabilitation or retrofit of existing sites, limiting the artificialisation of new land. “We are already studying data center projects on previously built sites, for example to revitalise business parks, explains Morgane Honikman, Partner, Sustainable Cities, Omnes.

### Sourcing data centers with low-carbon energy

“While it is impossible today to power data centers exclusively with renewables, due to intermittency and the need for continuous supply, advances in batteries and storage will progressively increase the share of renewable energy feeding data centers,” analyses Caroline Yametti, Partner, Sustainable Cities, Omnes.

# / Plus de calcul, moins d'émissions

Dans le cadre de sa stratégie « ville durable », Omnes accompagne des entrepreneurs de projets d'actifs réels urbains décarbonés. Le fonds favorise les développeurs qui maîtrisent les leviers de réduction de l'empreinte carbone de leurs infrastructures, de leur conception jusqu'à leur exploitation.

**L**es data centers implantés en milieu urbain offrent des leviers de décarbonation plus variés et souvent plus faciles à activer que ceux situés en zones isolées. Leur intégration dans des espaces déjà bâties permet de réhabiliter ou de rétrofiter des sites existants, limitant ainsi l'artificialisation de nouveaux sols. « Nous étudions dès à présent des projets de data centers sur des zones déjà construites, par exemple pour redynamiser des parcs d'activités », partage Morgane Honikman, Associée, Ville Durable, Omnes

## Sourcer les data centers en énergie décarbonée

Omnes étudie attentivement la stratégie d'approvisionnement énergétique des développeurs qu'il accompagne. En Europe, les data centers affichent une empreinte carbone plus faible qu'aux Etats-Unis, grâce à un mix dominé par le nucléaire et les énergies renouvelables. « S'il est impossible aujourd'hui d'alimenter les data centers exclusivement en énergies renouvelables, en raison de l'intermittence et des besoins de continuité d'alimentation, les progrès des batteries et du stockage permettront toutefois d'augmenter progressivement la part des renouvelables dans leur alimentation énergétique » analyse Caroline Yametti, Associée, Ville durable, Omnes.

200  
twh



Gonzague de Trémolières,  
Partner, Sustainable Cities, Omnes  
*Associé, Ville Durable, Omnes*

**“Energy represents between 20 and 30 % of a data center's operating costs. Any reduction in consumption generates massive economic gains, illustrating the natural alignment between economic and environmental interests.”**

« L'énergie représente entre 20 % et 30 % du compte de résultat d'un data center. Toute baisse de consommation génère des gains économiques massifs, illustrant l'alignement naturel entre les intérêts économiques et environnementaux. »

Europe's data center electricity consumption is expected to double by 2030, reaching 200 terawatt-hours

**La consommation électrique des data centers en Europe devrait doubler d'ici 2030 pour atteindre 200 térawattheure**

Source: Le Shift Project, report published 1/10/2025  
/Source: Le Shift Project, rapport publié le 1/10/2025

## Case Study

### A flagship low-carbon redevelopment project led by Omnes in the Lyon metropolitan area

Acquired in 2018, this 1970s office and industrial park had strong potential for revitalisation. Omnes initiated a targeted energy-efficiency overhaul on half the site, including façade and roof insulation. The result: 15 to 20 % energy savings for tenants and a 90 % occupancy rate in the renovated section.

#### A new phase in the site's transformation

In the continued redevelopment of the site, Omnes is examining two options for the still-vacant, non-renovated areas: creating a new office and business complex, or installing a metropolitan data center. “The location is ideal for a data center: it is connected to fibre, close to an RTE substation, well positioned within the Lyon metropolitan area, free from major industrial or natural risks, and compatible with the local urban plan,” explains Morgane Honikman. “Aligned with our successful value-creation strategy for the site, the arrival of a data center would further strengthen its economic appeal.”

“

**“We have a strong track record in regenerating existing sites, with or without changes of use. We leverage this expertise to develop digital projects within our portfolio”**

« Nous disposons d'un track record solide dans la régénération de sites existants avec ou sans changement d'usage. Nous nous appuyons sur cette expertise pour développer des projets digitaux au sein de notre portefeuille. »

**Morgane Honikman**  
Partner, Sustainable Cities, Omnes  
*Associé, Ville Durable, Omnes*



**/ Un projet exemplaire de reconversion bas carbone porté par Omnes dans l'agglomération lyonnaise**

Acquis en 2018, ce parc de bureaux et d'activités des années 1970 présentait un potentiel élevé de redynamisation. Omnes a engagé une réhabilitation énergétique ciblée sur la moitié des surfaces, avec notamment l'isolation des façades et des toitures. Résultat : entre 15 % et 20 % d'économies d'énergie pour les locataires, et un taux d'occupation de 90 % sur la partie rénovée.

#### Une nouvelle phase dans la transformation du site

Dans le cadre de la poursuite du redéveloppement du site, Omnes étudie deux scénarios pour valoriser les surfaces non rénovées encore vacantes: la création d'un nouvel ensemble de bureaux et d'activités, ou l'implantation d'un data center métropolitain. « L'emplacement est idéal pour un data center : il est raccordé à la fibre, à proximité d'un poste source RTE, bien situé dans la métropole lyonnaise, sans contraintes industrielles ni risques naturels majeurs, et compatible avec le PLU », explique Morgane Honikman, Associée, Ville Durable, Omnes. S'inscrivant dans la continuité de notre stratégie réussie de valorisation du parc, l'arrivée d'un data center renforcerait l'attractivité et le dynamisme du site. »

# Finding the Right Partners

In a data center market poised for strong growth, the agility of Omnes' teams is a strategic asset. It enables the identification of partners capable of designing, developing, and operating resilient, efficient infrastructure adapted to emerging uses.

The success of Eclairion illustrates this: the founder's strategic vision, Patrice Cavalier, and his execution capabilities were decisive. This success reflects one of Omnes' core principles: the quality of teams is paramount. "You must find the right partners. It is, after all, part of Omnes' DNA: Empowering Entrepreneurs," shares Gonzague de Trémiolles, Partner at Omnes.

## Commercial capabilities: the next market game-changer

Until now, the sector has been structured mainly around building infrastructure to meet rising demand. The next phase will hinge on commercial capabilities. "As supply develops, commercial expertise will become the key differentiating factor," concludes Gonzague de Trémiolles. "Many new entrants focus on the real estate asset without clearly identifying client segments or specific use cases. Our future partners must demonstrate their ability to structure a commercial strategy and secure contracts."

## / Trouver les bons partenaires

**D**ans un marché des data centers appelé à croître fortement, l'agilité des équipes d'Omnes constitue un atout stratégique. Elle permet d'identifier les partenaires capables de concevoir, développer et exploiter des infrastructures résilientes, efficientes et adaptées aux usages émergents.

Le succès d'Eclairion en est une illustration : la vision stratégique de son fondateur, Patrice Cavalier, et sa capacité d'exécution ont été décisives. Ce succès illustre l'un des principes fondamentaux d'Omnes : la qualité des équipes est déterminante. « Il faut trouver les bons partenaires. C'est d'ailleurs l'ADN d'Omnes : Empowering Entrepreneurs » Gonzague de Trémiolles, Associé, Ville Durable, Omnes

## La commercialisation, le prochain game-changer du marché

Jusqu'ici, le secteur s'est principalement structuré autour de la construction d'infrastructures pour répondre à la demande croissante. La prochaine étape se jouera sur la capacité à commercialiser. « À mesure que l'offre se développe, les compétences commerciales deviendront le principal facteur de différenciation, conclut Gonzague de Trémiolles. De nombreux nouveaux entrants se concentrent sur l'actif immobilier sans prévoir les segments de clientèle ou les usages spécifiques de leur site. Nos futurs partenaires doivent démontrer leur aptitude à structurer une stratégie commerciale et à sécuriser des contrats. »

“

## 3 questions to Zénon Vasselin, Manager at Carbone 4, an energy and climate consulting firm

*/ Trois questions à Zénon Vasselin, Manager chez Carbone 4, cabinet de conseil énergie et climat*



### What are the main decarbonisation levers for data centers?

An effective approach follows three steps. First, sufficiency, to reduce initial needs to what is strictly necessary, questioning in particular the uses of AI. Second, efficiency, minimising energy consumption per unit of service via cooling optimisation, server pooling, or resource virtualisation. Finally, substitution, to supply residual energy needs with low-carbon sources. Not respecting this sequence leads to oversized infrastructure, creating unnecessary pressure on electricity networks.

### How can we reduce the pressure data centers place on energy systems?

A key lever lies in flexible, intelligent management of machine workloads. Computing tasks should be programmed to periods when electricity is low-carbon and available in surplus, rather than peak hours, especially winter evenings, when the electricity mix becomes more carbon-intensive and the grid is under tension.

### What would be the ideal location for a data center?

An optimal site combines several conditions: a cold, humid climate to reduce cooling needs; local access to abundant, ideally surplus low-carbon electricity (Nordic hydropower, existing nuclear, mature wind zones, with physical PPAs\*); and redevelopment on an industrial brownfield to limit land leasing.

### Quels sont les principaux leviers de décarbonation des data centers ?

Pour être efficace, une démarche de décarbonation doit suivre les trois étapes suivantes, dans l'ordre. D'abord, la sobriété, afin de réduire le besoin initial au juste nécessaire, en interrogeant notamment les usages de l'IA. Ensuite, l'efficacité pour minimiser la consommation par unité de service, via le refroidissement ou la virtualisation des ressources. Enfin, la substitution pour alimenter le besoin résiduel par une énergie bas carbone. Ne pas respecter cet ordre conduit à des infrastructures surdimensionnées, générant une pression inutile sur les réseaux électriques.

\*Power Purchase Agreement (PPA), long-term power purchase agreement /\* Power Purchase Agreement (PPA), contrat d'achat d'électricité de long terme

### Comment optimiser la pression exercée par les data centers sur les systèmes énergétiques ?

Un levier clé réside dans une gestion flexible et intelligente de la charge de calcul des machines. Il faudrait idéalement programmer les phases de calcul à des périodes où l'électricité est bas carbone et disponible en surplus, plutôt que pendant les heures de pointe, en particulier en hiver en fin de journée, lorsque le mix électrique se brunit et que le réseau est sous tension.

### Quel serait l'emplacement idéal d'un data center ?

Un site optimal réunit plusieurs conditions : un climat froid et humide pour réduire l'énergie consacrée au refroidissement ; un accès local à une électricité bas-carbone abondante, idéalement excédentaire (hydraulique nordique, nucléaire existant, zones éoliennes matures, avec possibilité de PPA\* physiques) ; et une implantation sur une friche industrielle pour limiter l'artificialisation des sols.

“

### “A key lever lies in flexible, intelligent management of machine workloads. Computing tasks should ideally be programmed to periods when electricity is low-carbon and available in surplus.”

*« Un levier clé réside dans une gestion flexible et intelligente des workloads des machines. Il faudrait idéalement programmer les phases de calcul vers des périodes où l'électricité est bas carbone et disponible en surplus. »*

# 4 questions to Vsora's CEO, Khaled Maalej

**K**haled Maalej co-founded Vsora in 2015, after two decades in the semiconductor industry. With Vsora, he has set out to design a new generation of high performance silicon chips capable of meeting the exponential computational demands of Generative AI and Level 4-5 autonomous driving applications.

Today, Vsora stands as Europe's only alternative to the giants in high-performance chip design. Vsora is a French company, with three centers of R&D in Vélizy, Grenoble and Nantes. The company's chips are designed to integrate seamlessly into next-generation AI servers and high-density data centers, supporting the broader ecosystem that combines renewable energy, grid resiliency, and computing efficiency.

## What challenge does Vsora solve?

Artificial intelligence has created an unprecedented demand for computing power, which existing chip architectures can no longer sustain. Even the most advanced GPUs today only use about 10 to 20 % of their theoretical capacity. This inefficiency makes large-scale AI applications prohibitively expensive to operate. Vsora's architecture overcomes this bottleneck—known as the “memory wall”—and raises actual compute utilization to 50 or 60 %. By doing so, we drastically reduce the cost per query and make AI economically scalable.

## Can you tell us more about the memory wall?

Lowering the cost per inference is essential to building efficient data centers and enabling scalable AI deployment. It is often assumed that the cost of AI processing is driven by energy consumption. In reality, energy accounts for only 10 to 15 % of the total cost of a query. The true driver is the amortization of the silicon infrastructure—how efficiently each chip can be used over its lifetime. For example, every time OpenAI gains a client with ChatGPT, they lose money because of the cost of processing the inference. They cannot scale up, even with huge investments.

To make this business model work and be able to deploy AI massively, the price of each query has to go down. In Silicon Valley, you often hear people say that we have to lower the queries to 0.2 cents of US\$ so that ads can pay for processing. Our goal is to maximize that efficiency.

## How does this new architecture impact the energy equation?

Energy is critical for the engineering of data centers. Today, when one looks to develop a data center in a specific area, the first question one asks is: What is the energy capacity of this location – and what is therefore



“

**“When one looks to develop a data center in a specific area, the first question one asks is: What is the energy capacity of this location – and what is therefore the compute capacity that I can host with this amount of power?”**

*« Lorsqu'un opérateur veut développer un data center dans une région donnée, la première question est toujours la même : quelle est la capacité énergétique disponible, et donc quelle capacité de calcul puis-je héberger avec cette puissance ? »*

## In Numbers / En chiffres

**4 years**

The current life span of a chip  
/ Durée de vie moyenne d'une puce : 4 ans

**10 % to 20 %**

Capacity of calculation of chips widely used  
/ Taux d'utilisation des puces ou des microprocesseurs actuellement sur le marché : 10 à 20 %

**50 % to 60 %**

Vsora chip capacity  
/ Taux d'utilisation de la puce Vsora : 50 à 60 %

**3 %**

ChatGPT has only 3% of the search market for now with Google managing 320K queries per second / ChatGPT ne représente aujourd'hui que 3 % du marché des requêtes, contre 320 000 requêtes par seconde pour Google

Finally, the European vision is twofold. First, it is economic: Europe is investing massively in data centers, yet this capital today mainly feeds the American economy. That is a real issue. And second, it is about sovereignty: there is a growing need in Europe for technological independence. Both dimensions are essential.

Vsora's immediate goal is to bring its first high-performance chip to market and benchmark it on MLPerf, the global reference for AI processors. We expect to demonstrate that Vsora ranks among the top three worldwide in raw computing capacity—and number one in efficiency. To accelerate, we are preparing a new funding round in 2026, involving both European and international investors. Beyond financing, our ambition is clear: to build a profitable and sustainable model for AI computation—one where performance and energy efficiency go hand in hand.

## / Quatre questions à Khaled Maalej, CEO de Vsora

**K**haled Maalej a cofondé Vsora en 2015, après deux décennies passées dans l'industrie des semi-conducteurs. Avec Vsora, il s'est donné pour mission de concevoir une nouvelle génération de circuits intégrés haute performance capables de répondre aux besoins exponentiels en calcul de l'intelligence artificielle générative et des applications de conduite autonome de niveaux 4 et 5.

Aujourd'hui, Vsora s'impose comme la seule alternative européenne aux géants du design de puces de haute performance. Entreprise française, elle dispose de trois centres de R&D à Vélizy, Grenoble et Nantes. Ses circuits sont conçus pour s'intégrer parfaitement aux serveurs d'IA de nouvelle génération et aux data centers haute densité, soutenant ainsi un écosystème plus large qui associe énergies renouvelables, résilience du réseau électrique et efficacité de calcul.

### / Quel défi Vsora résout-elle ?

L'intelligence artificielle a créé une demande en puissance de calcul sans précédent, que les architectures actuelles de puces ne peuvent plus soutenir. Même les GPU les plus avancés n'utilisent aujourd'hui que 10 à 20 % de leur capacité théorique. Cette inefficacité rend les applications d'IA à grande échelle extrêmement coûteuses à exploiter. L'architecture de Vsora contourne ce goulet d'étranglement – le fameux « memory wall » – et permet d'atteindre un taux d'utilisation réel de 50 à 60 %. En améliorant cette efficacité, nous réduisons drastiquement le coût par requête et rendons le déploiement massif de l'IA économiquement viable.

**Pouvez-vous nous en dire plus sur le memory wall ?**

Réduire le coût par inférence est essentiel pour construire des data centers efficaces et permettre le déploiement à grande échelle de l'IA. On pense souvent que le coût du traitement de l'IA est lié à la consommation énergétique. En réalité, l'énergie ne représente qu'environ 10 à 15 % du coût total d'une requête. Le facteur déterminant, c'est l'amortissement de l'infrastructure en silicium – autrement dit, l'efficacité réelle d'utilisation de chaque puce sur l'ensemble de sa durée de vie.

Prenons l'exemple d'OpenAI : à chaque nouveau client de ChatGPT, l'entreprise perd de l'argent en raison du coût du traitement en inférence. Même avec des investissements colossaux, le modèle ne parvient pas à passer à l'échelle.

Pour rendre ce modèle économiquement viable et permettre un déploiement massif, il faut réduire le coût de chaque requête. Dans la Silicon Valley, un objectif souvent cité est d'atteindre environ 0,2 centime de US\$ par requête pour que la publicité puisse financer le traitement. Notre objectif, c'est de maximiser cette efficacité.

**Comment cette nouvelle architecture change-t-elle l'équation énergétique ?**

L'énergie joue un rôle crucial dans la conception des data centers. Lorsqu'un opérateur veut développer un data center dans une région donnée, la première question est toujours la même : quelle est la capacité énergétique disponible, et donc quelle capacité de calcul puis-je héberger avec cette puissance ?

L'autre facteur déterminant, c'est la proximité avec l'utilisateur final. Il est impossible de concentrer tous les data centers au même endroit : cela créerait trop de trafic sur le réseau. C'est pourquoi les développeurs cherchent à se rapprocher des utilisateurs, souvent via la reconversion d'espaces existants, comme des bureaux vides à proximité des grandes villes.

En améliorant le rapport entre énergie consommée et performance, nos puces permettent aux data centers d'héberger davantage de puissance de calcul à capacité électrique constante. L'énergie devient donc une contrainte de capacité plutôt qu'une contrainte de coût, et des puces plus efficaces se traduisent directement par davantage de calculs par mégawatt.

**En tant que fondateur, est-il important pour vous de proposer une solution européenne ? Et quelles sont les prochaines étapes pour Vsora ?**

On observe une tendance de fond : de plus en plus d'acteurs cherchent des alternatives aux solutions américaines. Le fait que Vsora soit un acteur européen, et non américain, en proposant une alternative à Nvidia et AMD, constitue un atout majeur. Cela nous donne une position unique, en Europe, mais aussi dans d'autres régions du monde, où nous observons cette demande émerger.

Les clients cherchent à diversifier leurs solutions ; ils ne veulent pas dépendre d'un seul écosystème. Ils se disent : « au moins, une partie de mes infrastructures

n'est pas américaine – et cela leur apporte une forme de sécurité face à l'incertitude.»

Enfin, la vision européenne est double : d'abord économique, car l'Europe investit massivement dans les data centers, mais ces investissements bénéficient aujourd'hui surtout à l'économie américaine. C'est ensuite une question de souveraineté, avec un besoin croissant d'indépendance technologique. Ces deux dimensions sont essentielles. Pour Vsora, l'objectif immédiat est de lancer sur le marché sa première puce haute performance et de la tester sur MLPerf, la référence mondiale des processeurs d'IA. Nous visons à démontrer que Vsora se classe parmi les trois premiers acteurs au monde en capacité de calcul brute – et au premier rang en efficacité. Pour accélérer, nous préparons une nouvelle levée de fonds en 2026, auprès d'investisseurs européens et internationaux. Au-delà du financement, notre ambition est claire : bâtir un modèle rentable et durable pour le calcul de l'IA – où performance et efficacité énergétique avancent de pair.

“

**“We are seeing a structural shift: more and more players are looking for alternatives to American solutions. The fact that we are European, not American, and that we offer an alternative to Nvidia and AMD, is very favorable for Vsora.”**

**« On observe une tendance de fond : de plus en plus d'acteurs cherchent des alternatives aux solutions américaines. Le fait que Vsora soit un acteur européen, et non américain, en proposant une alternative à Nvidia et AMD, constitue un atout majeur. Cela nous donne une position unique, en Europe, mais aussi dans d'autres régions du monde, où nous observons cette demande émerger. Les clients cherchent à diversifier leurs solutions ; ils ne veulent pas dépendre d'un seul écosystème. Ils se disent : « au moins, une partie de mes infrastructures**

Khaled Maalej  
CEO of Vsora  
PDG de Vsora



# The Hissez-Haut fellowship

**Supported by the Omnes Foundation**

**S**erving future generations is a cornerstone of Omnes' mission. Through the Omnes Foundation, we extend this commitment to France's youth by building alliances with organisations that positively impact the lives of children and young adults at scale.

The Hissez-Haut fellowship was successfully given to a first cohort of children, selected by Cours Ozanam and the Omnes Foundation. The fellowship covers the academic expenses of the children, allowing them to successfully stay in school. In Spring 2025 the cohort visited the Cercle des Nageurs in Marseille, with Olympic bronze medalist Clément Secchi. Clément, who trains at the Cercle des Nageurs, gave them a tour and shared with them how he sets his goals and the tools he uses to achieve them.

*/ La bourse Hissez-Haut soutenue par la Fondation Omnes*

**S**ervir les générations futures est une pierre angulaire de la mission d'Omnes. À travers la Fondation Omnes, nous élargissons cet engagement à la jeunesse en France en nouant des partenariats avec des organisations qui améliorent à grande échelle la vie des enfants et des jeunes adultes.

La bourse Hissez-Haut a été attribuée avec succès à une première promotion d'enfants, sélectionnés par le Cours Ozanam et la Fondation Omnes. Cette bourse couvre les frais scolaires des enfants et leur permet de rester à l'école dans de bonnes conditions. Au printemps 2025, la promotion a visité le Cercle des Nageurs à Marseille, aux côtés de Clément Secchi, médaillé de bronze olympique. Clément, qui s'entraîne au Cercle des Nageurs, leur a fait visiter les lieux et leur a expliqué comment il se fixe ses objectifs et quels outils il utilise pour les atteindre.



# Giving Back

**A**t Omnes, we believe in giving back. In 2023, the Omnes Foundation set an ambitious goal: to triple yearly donations to the Foundation within five years. Thanks to your support, we are on the right path. Four sporting challenges took place this year to raise funds for the Omnes Foundation. The Omnes community raised €16,420 thanks to 62 donations for four campaigns.

## / Agir pour demain

**C**hez Omnes, nous croyons au principe de redonner à la société. En 2023, la Fondation Omnes s'est fixé un objectif ambitieux : tripler les dons annuels à la Fondation en cinq ans. Grâce à votre soutien, nous sommes sur la bonne voie. Cette année, quatre défis sportifs ont été organisés pour collecter des fonds pour la Fondation Omnes. La communauté Omnes a levé 16 420 euros grâce à 62 dons répartis sur quatre campagnes.

# €16,420

raised thanks to 62 donations  
for four campaigns

**16 420 euros grâce à 62 dons  
répartis sur quatre campagnes**

## Triathlon du Château de Chantilly

Date: June 8th / 8 juin, 2025

Distance for swimming / Distance natation: 1.5 km

Distance for cycling / Distance cyclisme: 40 km

Distance for running / Distance course à pied: 10 km

Team member/ Participants:

Serge Savasta, Fabien Collangettes, Cristina Izquierdo, Paul Maren, Timothée Chailley, Romain Campi, Hugo Hubert, Quentin Mortreux, Nicolas Catez



## Mont Ventoux

Date: June 1st / 1<sup>er</sup> juin, 2025

Distance: 106 km

Elevation Gain: 2,600 m / Dénivelé: 2600m

Team member/ Participant:

Serge Savasta



## Lyon-Paris

Date: August 16th / 16 août, 2025

Distance: 500 km

Elevation Gain: 2,000 m / Dénivelé positif : 2 000 m

Team member/ Participant:

Timothée Chailley

## Marseille-Cassis

Date: October 26th / 26 octobre, 2025

Distance: 20 km

Elevation evolution: 330 m of shifting terrain / Dénivelé: 330 m de terrain varié

Team member/ Participants:

Philippe Trolez, Camille Leonard, Quentin Mortreux, Léo Chalmel, Cristina Izquierdo, Paul Maurens, Ines Deselaie, and Clément Tessier



# Omnes Founder's Forum 2025

**O**mnes organised its first Founders' Forum in Versailles, bringing together entrepreneurs from its renewable energy, sustainable cities, and deeptech portfolio companies. At Omnes, we believe in the value of building synergies beyond individual areas of expertise. This inaugural Founders' Forum offered a unique opportunity to foster lasting collective intelligence across our ecosystem.



## / Omnes Founders' Forum 2025

**O**mnes a organisé son premier Founders' Forum à Versailles, réunissant des entrepreneurs issus de ses portefeuilles dédiés aux énergies renouvelables, aux villes durables et à la deeptech. Chez Omnes, nous croyons en la valeur des synergies au-delà des expertises individuelles. Ce premier Founders' Forum a offert une occasion unique de développer une intelligence collective durable au sein de notre écosystème.



# The Omnes Spring Soirée 2025

**O**mnes CEO Serge Savasta and Managing Partner Michel de Lempdes spoke about the need for greater investments in deeptech in Europe. "We are experiencing a revolution," shared Michel de Lempdes. "With world-leading scientific research, a new generation of talented and ambitious entrepreneurs, and funding mechanisms backed by all European countries, Europe is well equipped to address today's challenges in key sectors such as defense, industry, health and energy."



## / Omnes Spring Soirée 2025

**L**e CEO d'Omnes, Serge Savasta, et le Managing Partner Michel de Lempdes ont évoqué la nécessité d'accroître les investissements dans la deeptech en Europe. « Nous vivons une révolution », a déclaré Michel de Lempdes. Avec une recherche scientifique de premier plan dans le monde, une nouvelle génération d'entrepreneurs talentueux et ambitieux, et des mécanismes de financement soutenus par l'ensemble des pays européens, l'Europe est bien positionnée pour relever les défis actuels dans des secteurs clés comme la défense, l'industrie, la santé et l'énergie. »



# Scope

**Get all the latest from  
Omnes, our partners,  
and our markets on the  
website:**

Retrouvez toute l'actualité  
d'Omnes, ses partenaires  
et son marché sur le site :  
**omnescapital.com**

**Contact us:**  
Contactez-nous :  
[communication@  
omnescapital.com](mailto:communication@omnescapital.com)